



Stedennetwerk Stadslandbouw – Maatschappelijke kosten en baten (MKBA)

Verslag van de eerste bijeenkomst van het leertraject 2013 – 2014 op 8 oktober 2013 in het Archeon te Alphen aan den Rijn.

Sven Thorissen van de gemeente Alphen aan den Rijn, en gastheer van deze eerste bijeenkomst van het leertraject, geeft aan dat er al veel bereikt is op het gebied van stadslandbouw. Maar de vragen die nu uit de maatschappij komen gaan verder, stadslandbouw wordt grootschaliger, een wijktuin is vaak de 1e stap die misschien later leidt tot een boerderij, vaak gekoppeld aan bestemmingsplannen, gaan we nu een verdiepingsslag maken?

Wie zijn de deelnemers dit jaar?

Aan iedereen wordt gevraagd om zich volgens een denkbeeldige kaart van Nederland voor te stellen en aan te geven waar stadslandbouw in hun gemeente nu staat.

- **Enschede** Benno Buursink: er is nog weinig afstand van kind tot bv. groente (herkomst voedsel), maar hij ziet echter wel een verschuiving, het lijkt minder bekend te worden, men loopt in het oosten nog wel makkelijker bij een boer naar binnen. Sociale cohesie en armoede is belangrijk thema.
- **Ede** Arie van den Andel: heeft een groot buitengevoel, veel streekproducenten die nu ook in de stad gaan komen. Inwoners kennis laten nemen van streekproducten.
- **Wageningen** Petra van de Kop: om mensen bij elkaar brengen en leren te faciliteren, met voedsel is zij al haar hele leven bezig.
- **Agentschap NL Duurzaam Door** René Bruijns: wellicht samenwerking: duurzame voeding.
- **Zeist** Martha den Ouden: er zijn al 3 schaalniveaus: moestuinen in gemeentelijk groen, braakliggende terreinen en buitengebied van Zeist, stadslandbouw is nog klein maar boeren daar willen de functie wel verbreden.
- **Groningen** Ankie van Duuren: Groningen is benoemd tot Groenste Stad! Dit is de kroon op het werk van collega Wout Veldstra, er zijn veel kleine initiatieven, participeren in reorganisatie van kinderboerderijen.
- **Leeuwarden** Gjalt Faber: zij worden geconfronteerd met mensen die stadstuintjes willen, er is zelfs sprake van guerrilla-gardening. Er is een boekwerk met initiatieven voorhanden.
- **Lelystad** Nelle Marie Peters: in Lelystad is er veel last van leegstand, ze proberen nu veel ondernemers en boeren naar het stadshart te halen.
- **Amsterdam (Nieuw West)**. Astrid Vermeulen: gebiedsontwikkeling stadslandbouw.
- **Amsterdam (Nieuw West)**. Arja Nobel, voormalig projectleider van Tuinen van West komt dit jaar mee met Astrid. In Amersfoort is er raakvlak stadslandbouw, ze is bezig een toekomstmodel te ontwikkelen voor een kinderboerderij met stadslandbouw.



- **Utrecht** Anne Marie Gout: GG&GD wil verbinding leggen met abstracte voedselstrategie, sociale aspect stadslandbouw; Jeroen Schenkels: ontwikkeling groenprogramma en ondersteuning van vele initiatieven. Volgend jaar 14 mei is de dag van de stadslandbouw in Utrecht met excursies voor genodigden, 15 mei is de echte publieksdag.
- **Alphen aan den Rijn** Sven Thorissen: betrokken bij oa. Groene vinger, wijktuin Alphense wetering. Anke van der Leek en Danielle van den Berg: proberen buiten de stad en in het groene hart verbinding te leggen van buiten naar binnen. Om de jeugd van 4- tot 12 jarigen vanuit de stad naar buitenomgeving te krijgen.
- **Haarlemmermeer** Cecile de la Rambelje: nota agrarisch beleid is vastgesteld. Schiphol ligt in deze gemeente, Park 21 wordt ontwikkeld; ze is er vanaf het begin bij betrokken, de gemeente was 100% agrarisch en nu nog 40%; schaalgrootte, verbinding met de stad maken.
- **Ministerie van Economische Zaken** Rosanne Metaal: zij bedient de staatssecretaris en de minister, en is aanspreekpunt stadslandbouw en streekproducten en multifunctionele landbouw. Minister Kamp loopt er warm voor: en dan vooral voor teelten in en op gebouwen.
- **Rotterdam** milieudienst Leontine van der Meer: is al een eind op weg met veel bewonersinitiatieven, verbinding met stad en platteland moet nog meer gemaakt worden, foodcouncil.
- **Breda** Mieke Roozen: bezig met van allerlei in ruimtelijke ontwikkeling, lopen tegen het bestemmingsplan aan; wie durft eerste stap te nemen om anders met grond om te gaan? Dit is voor velen heel herkenbaar.

Wat valt je op?

Er is veel herkenning in het hele land, verbinding leggen.

Misschien mogelijkheden die verdergaan dan ambities. Vanuit welk perspectief kijk je naar de vraag?

Opsplitsing gemaakt in al bestaande en nieuwe leden, hoe voelt het om nieuw lid te zijn?

Energiek om ook te gaan beginnen.

Informatie verkrijgen wat er al is.

Leren van de ervaring die er al is.

Zoeken de 'oude' leden meer verdieping of gaat het om verder leren van wat er al is?

Wie heeft de agenda al ondertekend?

Valt er al meer focus in aan te brengen? Het leeft nog niet echt bij de meeste gemeenten.

Zeist heeft al een collegevoorstel gemaakt wat ingediend gaat worden, dit kan als voorbeeld voor anderen dienen.



stedennetwerk - stadslandbouw

feeding our cities future

Introductie door Jan Eelco

Toeval of niet: vandaag was de varkensboer uit Den Bosch die de vorige stedennetwerkbijeenkomst in Den Bosch aanwezig was op radio 1. Hij vertelde dat hij aan de slag kan in de Bosche nieuwbouwwijk. Zijn plannen worden werkelijkheid. In een notendop de verandering die wij als netwerk ondergaan. Onze rol verandert. We gaan toe naar eigenaarschap, rol en positie veranderen, van intern naar extern en zowel lokaal als landelijk. Er is al een mooie 'agenda voor de stadslandbouw' die al voor enige reuring heeft gezorgd. Agenderen, verbinden en opschalen. Initiatieven verbinden en faciliteren. Ook de LinkedIn groep groeit. Samenwerking met Duurzaam Door van Agentschap NL: zouden zij ons kunnen ondersteunen om te leren naar buiten te treden, ook binnen je eigen gemeente?

René Bruijns van Duurzaam Door

Duurzaam Door is op 1 januari gestart door Agentschap NL, interbestuurlijk en interdepartementaal, nationaal, maar ook provincies stellen een programma op. Het idee erachter is: regionale duurzaamheidsnetwerken ontwikkelen om regionale en nationale partijen te verbinden en dat ze van elkaar leren en elkaar versterken door middel van sociale instrumenten. (bv in netwerken). Gouden Driehoek was: Ondernemers, Overheid, Onderzoek, nu ook Onderwijs, maar ook burgerinitiatieven en NGO's (Onderop). De 5 thema's zijn: Energie, water, biodiversiteit, grondstoffen en voeding.

Stadslandbouwcafés GROW the City

Dit jaar start een nieuw project 'GROW the City'. Het is een project van Stichting RUAF, ETC (de organisatie achter Netwerk Platteland) en WUR PPO. Binnen dit project worden 4 Stadslandbouwcafés georganiseerd rond thema's die spelen in Nederland. Binnen de cafés komen experts op deze thema's uit andere delen van de wereld vertellen over hun ervaringen. Het eerste Stadslandbouwcafé vindt plaats op 22 november in Groningen en gaat over Biodiversiteit. Experts uit Brazilië (Rosario) brengen hun ervaring in en denken mee over de uitdagingen in Groningen. Als deelnemer van het leertraject is er gratis toegang. Wil je wat leren van andere landen, laat dat dan weten. Daar gebeurt het heel anders, maar er ontstaat inspiratie uit die verbinding. Misschien dat er stedenbanden op gebied van stadslandbouw uit kunnen ontstaan? Lees meer op www.growthecity.eu



Wensen en ambities voor het leertraject

De rol van het stedennetwerk verandert, meer verbinden en faciliteren. Er wordt aan de deelnemers gevraagd om voor zichzelf na te gaan: 'Stel, je bent een jaar verder vanaf nu, wat is er dan veranderd? Waar sta je dan? Wat zijn je ambities en wensen?'

4 mogelijkheden:

HET staat voor de inhoudelijke thema's, bv. gezondheid, lege ruimtes

IK staat voor welke vaardigheden wil je zelf ontwikkelen,

WIJ staat voor het stedennetwerk met zijn deelnemers

ZIJ is bv. contact met andere partijen extern.

Een paar impressies:

- Alphen heeft gekozen voor ZIJ: het wordt tijd om naar buiten gericht te raken, een professionaliseringslag te maken.
- Rotterdam koos voor IK: meer gebiedsgericht.
- Enschede voor HET: armoede beleid, sociaal beleid.
- Duurzaam Door koos voor WIJ: is benieuwd hoe het netwerk zich ontwikkelt.
- EZ koos voor WIJ: en dan vooral teelten in en op bedrijven.



**Uitwisseling in drietallen: wat zijn je eigen wensen?
En plenaire oogst & clustering van ieders wensen.**

Verbinden:

Arja: andere programma's binnen overheid / gemeente; linken leggen; CLLB; TEEB Stad etc.

Astrid: kennis opbouwen dmv. netwerk; verbindingen leggen met 'zij', de overige partijen die ook belangrijk zijn bij ontwikkeling stadslandbouw.

Paula: Hoe verbind je burgers, ondernemers en de overheid om stadslandbouw en biodiversiteit te verbinden en te stimuleren.

Martha: initiatieven SLB opsporen (bewoners / bedrijven) en faciliteren; nieuwe verbindingen leggen tussen partijen.

Slagkracht:

Rosanne: wens: concrete + zichtbare acties (DOEN!)

Petra: verbinder van ondernemersinitiatieven met bestuur en partners.

Leontine: nieuwe rol in faciliteren lokale initiatieven (wijkgebied); aandacht voor gezondheid.

Sven: publiciteitsstunt á la Stichting Urgenda.

Cecile: vergaren van zoveel mogelijk kennis zodat je externe partijen (ondernemers etc.) kunt faciliteren en bestuur kunt adviseren én enthousiasmeren!

Arja: in maart verkiezingen: ander bestuur, hoe neem je ze mee.

Kennis delen:

Meer kennis is verkregen over stadslandbouw; het stedennetwerk bijdraagt aan informatie-uitwisseling.

Gjalt: professioneel faciliteren.

Martha: kennis van leden stedennetwerk beter ontsluiten (digitaal); mazen in de wetgeving RO slim gebruiken.

NN: de rol van de gemeente m.b.t. stadslandbouw is helder.

Daniëlle: hoe kun je agrarische ondernemers koppelen aan stadslandbouw en op welk thema.

Hoe krijg ik het voor elkaar:

Resultaten: geslaagde projecten! Initiatieven van bewoners maar ook commerciële partijen stimuleren en faciliteren.

Benno: elk bewonersinitiatief tot goed einde te brengen; obstakels wegruimen.

Nelle Marie: hoe kan ik in voortraject al rol vervullen en inzet tonen om stadslandbouw op kaart te zetten binnen de gemeente?

Mieke: planologisch & financieel 'geregeld' in Breda.

Anke: goed toepasbaar planologisch regime.

De toon die hieruit kristalliseert is:

- rol overheid, waar is de overheid wel of niet verantwoordelijk voor
- professionaliteit
- wat is onze rol ten aanzien van thema's:
 - je eigen rol versterken binnen organisaties
 - en hoe schalen we stadslandbouw op.
- Persoonlijke slagkracht versterken en het netwerk samen een slag verder brengen.



stedennetwerk - stadslandbouw

feeding our cities future

Helco Mulder van Groene Vinger presenteert de Alphense Wijk tuin.

Deze presentatie kunt u downloaden van de website.

Vragen aan Wethouder Kees van Velzen van Alphen aan den Rijn:

Hoe staat het Alphense bestuur erin? Hoe kunnen wij het professioneler maken? De politiek komt daar wel bij kijken, wat zou uw advies zijn?



Antwoorden van de wethouder: Hijzelf helpt duwen en trekken, het heeft wel draagvlak. door een aantal ambtenaren. Het was geen politiek item, nu wel en kunnen bogen op iets wat er al is. Van planten en groen naar groente is geen nieuwe onderwerp.

Alphen is nu uit de pioniersfase en het wordt nu serieuzer, dan heb je wel wethouders nodig. Pioniersfase moeten we nu ontgroeien. Integraliteit moet ontstaan. Veel dingen combineren en een koers uitzetten.

Erg belangrijk, je moet rationaliseren, milieubeleid, poot tussen deur bij RWS moet, je moet het breed verankeren in de organisatie. **Benut de tijd, in maart zijn er verkiezingen zorg dat de formateur er vanaf weet, zorg dat er een A4 bij het college komt over stadslandbouw, een boost hieraan geven, collegebesluit.**

Stuk papier waar dit onderwerp beschreven staat, dat moet in het dossier! Niet allemaal het wiel weer uitvinden, help elkaar om zo'n paper in het dossier te krijgen.

Gemeentesecretaris is erg belangrijk, laat hem weten wat er speelt, het speelt ook wereldwijd, dus het is hot item.

Agenda stadslandbouw: is in Alphen niet behandeld, komt niet aan de beurt, zoek een andere manier bv. een raadsbehandeling, of informatiemarkt, dat werkt veel beter.

Excursies voor raadsleden organiseren, er komen allemaal nieuwe raadsleden. De programma's worden nu al geschreven. Je moet iets regelen dat het er niet toe doet welke wethouder er zit!!!dat het sowieso op de kaart staat. Je hebt ook klanten nodig!!!beter organiseren. Massa = kassa

Verbinding: in Alphen speelt het vanuit fysiek domein, sociale domein moet erbij, verbinding met dit thema aanbrengen.

Ruben Abma en Ursula Kirchholtes van Witteveen + Bos en Marcel Vijn van PPO – AGV presenteren de Maatschappelijke Kosten en Baten Analyse.

Het Rapport Maatschappelijke kosten – batenanalyse stadslandbouw, met de cases Voedseltuin Rotterdam, De Nieuwe Warande en Hazennest Tilburg, van Witteveen+Bos en Praktijkonderzoek Plant en Omgeving is op te vragen bij <mailto:lieneke.voorbij@wur.nl> en kunt u via onze site downloaden op de pagina 'meer info'.



Conclusie is: Bij Stadslandbouw zijn de baten op veel gebieden hoger dan de kosten, dus het is geen hobby meer! Belangrijk is dat de baten meestal niet bij de ondernemers terecht komen, hoe gaan we daar mee om?

De batenkengetallen die gebruikt zijn in de MKBA stadslandbouw zijn te vinden op de website www.omgevingseconomie.nl (bij naslagwerken). Daar vind je o.a. het kengetallenboek voor de baten van natuur, water, landschap en bodem.

Ruben Abma en Ursula Kirchholtes hebben ook het TEEB-Stad project geleid in 2011 en 2012. Ze geven aan dat diverse grote baten uit de 2 stadlandbouw cases niet in de TEEB-Stad webtool (die binnenkort uit komt) zitten. Bij deze webversie, waar ook in moest komen te staan wanneer en hoe je de batenkengetallen toepast, zijn zij overigens niet meer betrokken. Dit is uitgevoerd door Platform 31.

Vanwege de veelzijdigheid van de stadslandbouwcases biedt een webtool volgens Ruben en Ursula geen soelaas. De beste manier om de baten van stadslandbouw inzichtelijk te maken is het uitvoeren van MKBA cases, zoals in het stedennetwerk is gedaan. Daar zijn er echter wel meer van nodig. Het kwantitatieve inzicht uit die cases kan vervolgens worden gebruikt om kwalitatieve inschattingen over de baten van stadslandbouw voor andere cases te doen. Zulke kwalitatieve inschattingen doen ze nu al voor bijvoorbeeld natuur- en watercases. Dat kan omdat ze over een groot aantal natuur en water MKBA's beschikken.

Marcel Vijn vraagt de deelnemers van de 2 gebruikte cases hoe ze het hebben ervaren.

Tilburg Floor: Het bracht heel veel discussie teweeg, veel afdelingen raakten erbij betrokken. Uitkomst verdiepingscase iets kleinschaligs is niet rendabel, welke criteria, wat moeten we vooral niet doen? Stadslandbouw draagt bij aan exploiteren van gebied, bv. nieuwe woningen. Door de discussies werd het concreter. Hoe gaat de gemeente er nu mee verder? Tilburg heeft actieve burgers, de gemeente moet nu zelf pro-actiever worden. Ambities, discussie is gevoerd, mag niets kosten, er wordt nu een nota geschreven.

Rotterdam Kees en Leontine: Pittige discussies met meningsverschillen, oa over gezondheidswinst, draagt het bij aan een betere gezondheid? MKBA niet altijd goed. Wel een aardig instrument. Gezondheidskengetallen verder ontwikkelen nu, stadslandbouw is goed vooral op gebied van gezondheid, dat komt er wel uit. Komend jaar gaat dat nog beter berekend worden. Je kan geen getal plakken op gezondheid, is ook gedragsafhankelijk. Geef mensen de ruimte om voedseltuinen oid in te richten. Ze hebben er geen beleid op. Baten liggen ergens anders dan de kosten. Nadenken over een andere financieringsstructuur?

Gezonde wijk = MKBA over gezondheid, dit is al gedaan. Kijk daarna. langer leven is duurder? Hiervoor was er niets en nu is er iets wat in ieder geval heel veel discussie oplevert.



Per gemeente wordt er een antwoord op de volgende vragen gevraagd:

Zou MKBA wat voor mijn gemeente zijn? Zo ja, voor welke beleidsthema's dan?

- **Groningen:** gaat het ter discussie brengen, zou wat voor Vastgoed kunnen zijn?
- **Amsterdam:** niet zo nodig; Tuinen west: bedrijfseconomische verdienmodellen wel? Er is geen geld voor.
- **Utrecht:** de baten van beheer en openbare ruimte zijn al gedaan, weet niet of het een heel praktisch argument is, strategisch wel handig maar praktisch niet haalbaar. Voor Stadslandbouw is het niet nodig, dat heeft zich al bewezen.
- **Haarlemmermeer:** zou goed helpen bij centraal beleid, integriteit / begroting / budget om schotten binnen de gemeente te doorbreken. Denk (begroot..) vanuit verwachte baten.
- **Breda:** denkt het niet, puur voor stadslandbouw is het een te fors instrument. Wel voor structuurvisie bv. dat is groter.
- **Rotterdam** vind dat ook, is te duur, ook al vind je stadslandbouw interessant en een leuke ontwikkeling, het is een te zwaar instrument. MKBA geeft ook aan waar de gemeente in zou moeten investeren.
- **Zeist:** het is een mooi middel voor niet alleen stadslandbouw, wil het wel als middel inzetten, maar er is 0 budget, kan hier niet mee aankomen. Liever de rapporten en kennis die er ligt met elkaar delen. Globaal de methodiek benutten daaruit. Niet voor iedere gemeente apart een MKBA doen. Leiden bv. is een factsheet aan het maken hierover, dit kan misschien een indicatie geven voor een verdere discussie.
- **Leeuwarden:** wel een positief ding om bv. een integrale kansenkaart te maken, ook voor gezondheid? Zinvol voor veel interne disciplines maar ook externe , groen, GGD, zorg en biodiversiteit ook bv.
- **Lelystad:** nog in pioniersfase, ondernemers enthousiasmeren, zien er wel wat mee. Vanuit ondernemerschap educatie / burgers, scholen, promotie , als gemeente daarin faciliteren, wat kunnen we met initiatieven ook van burgers?
- **Enschede:** belangrijk voor discussie tussen disciplines, die elkaar soms tegenwerken. MKBA zou discussies kunnen onderbouwen.
- **Ede:** best wel nuttig vooral in onderlinge discussies, nut en noodzaak van een bepaald thema. In deze gemeente echter nog niet aan de orde, stadslandbouw staat nog in de kinderschoenen. Zou een MKBA op voedselgebied de discussie kunnen structureren? Effecten beleidsterreinen, voedselstrategie; nog niet nodig op dit moment.
- **Alphen aan den Rijn:** doel en middel, wie wil je overtuigen? Soms moet je de politiek er buiten laten, soms op bestuurlijk niveau. Draagvlak is er, MKBA om scope duidelijk te maken. Zijn ook andere middelen voor. In de breedte: stakeholders.
- **Helco van Alphense Wetering:** hij heeft nuttige dingen gehoord. Er is meer te halen uit sociale partijen. Zorgverzekeraars bv., verbindingen leggen.



stedennetwerk - stadslandbouw

feeding our cities future

Afsluiting

Jan Eelco deelt pakketjes 'Almeerse weelde' uit aan de sprekers. Zie

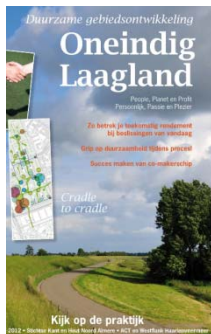
www.almeerseweelde.nl

Hij sluit als volgt af: We moeten Stadslandbouw uit de 'hobbysfeer' krijgen, meer verdiepen, professionaliseren. Bijvoorbeeld, kunnen we niet een internet tool ontwikkelen die een MKBA-achtige afweging helpt te maken? Door Platform 31 wordt een vergelijkbaar instrument voor groen in de stad ontwikkeld (op basis TEEB).

Er is nu veel geïnventariseerd, een concreet vervolg is nog niet gemaakt. Een voorstel is om de thema's van vanochtend terug te laten keren tijdens de volgende bijeenkomsten. Wil je meehelpen om dit verder uit te werken? Meld je dan aan bij Jan Eelco of Petra.

Het ondertekenen van de Agenda voor de Stadslandbouw: stuur de ondertekende agenda naar wethouder Alexandra van Huffelen van Rotterdam. Op onze site is een overzicht gemaakt van de gemeenten die al hebben ondertekend. Er hebben nu 6 gemeenten ondertekend! Hoe ver is jullie bestuur?

We gaan samenwerken met Duurzaam Door en houden jullie daarvan op de hoogte. Publicaties van Duurzaam Door zijn gratis op te vragen:



Magazine CoP Oneindig Laagland

De Community of Practice Oneindig Laagland was voor een periode van anderhalf jaar een ondernemende groep van professionals in de gebiedsontwikkeling. De CoP was zeer succesvol en de bakermat voor het nog steeds in de gebiedsontwikkeling actieve netwerk 'De Flying Masters'.

[Download](#) of bestellen door email naar secretariaat.323@agentschap.nl



10 kansen voor de energieke ambtenaar

Hoe kun je als energieke ambtenaar concreet aan de slag met het verbinden van de steeds complexer wordende netwerksamenleving en de overheid? Waar liggen de kansen en hoe verzilver je die in de praktijk? Het boekje **Tien kansen voor de energieke ambtenaar** – een uitgave van het programma LvDO-NME – bundelt kennis en praktijkervaring en biedt een helpende hand.

[Download](#) of bestellen door email naar secretariaat.323@agentschap.nl



10 tips voor slimme sturing

Lees meer op: www.slimmesturing.nl/

[Download](#) of bestellen door email naar secretariaat.323@agentschap.nl



stedennetwerk - stadslandbouw

feeding our cities future

Afspraken

- Volgende bijeenkomst is op **dinsdag 14 januari 2014**, mogelijk in Breda
- Lieneke maakt een verslag van bijeenkomst 1, wordt volgende week toegestuurd per mail
- Powerpoint presentaties komen op de website
- We maken een overzicht op de website van gemeenten die de Agenda hebben ondertekend (staat er op!) en iedereen brengt de Agenda in zijn gemeente en netwerk en op LinkedIn onder de aandacht
- Informatie over publicaties Duurzaam Door in verslag
- Leden van het leertraject krijgen zsm meer informatie over de Stadslandbouwcafés van GROW the City. Deelname voor stedennetwerkers is gratis.
- Jan Eelco en Petra maken een uitwerking van de wensen van de deelnemers voor het leertraject. Arja wil graag helpen. (een eerste uitwerking is in dit verslag te vinden, we komen er binnenkort op terug).

Belangrijke data

- Stadslandbouwcafé Groningen: 22 november 2013
- Bijeenkomst 2: 14 januari 2014
- Bijeenkomst 3: 1 april 2014
- Bijeenkomst 4: 3 juni 2014
- Dag van de Stadslandbouw 15 mei 2014

Dank voor jullie inspiratie en dank aan Sven voor de leuke locatie en het programma.



Deelnemerslijst bijeenkomst 8 oktober 2013	
<u>naam</u>	<u>gemeente</u>
Anke van Duuren	Groningen
Sven Thorissen	Alphen aan den Rijn
Anke van der Leek	Alphen aan den Rijn
Danielle van den Berg	Alphen aan den Rijn
Peter Westgeest	Alphen aan den Rijn
Roel, Inge en Marco	Alphen aan den Rijn
Helco Mulder	Alphen aan den Rijn Groene Vinger
Floor Schalken	Tilburg
Arja Nobel	Amsterdam
Astrid Vermeulen	Amsterdam
Anne Marie Gout	Utrecht
Jeroen Schenkels	Utrecht
Leontine vd Meer	Rotterdam
Kees van Oorschot	Rotterdam
Cecile de la Rambelje	Haarlemmermeer
Petra Kort	Haarlemmermeer
Mieke Roozen	Breda
Martha den Ouden - Harssema	Zeist
Gjalt Faber	Leeuwarden
Paula Teuben	Leeuwarden
Nelle Marie Peters	Lelystad
Arie van den Andel + collega	Ede
Benno Buursink	Enschede
Rosanne Metaal	Min. Economische Zaken
René Bruijns	Duurzaam Door
Ruben Abma	Witteveen & Bos
Ursula Kirchholtes	Witteveen & Bos
Arianne de Blaeij	LEI
Marcel Vijn	PPO - AGV
Jan Eelco Jansma	PPO - AGV
Petra Kop	KOPcoaching
Lieneke Voorbij	PPO - AGV